

Disciplina: Gestão da Produção – USP – EEL

Fábrica de Barcos: Simulação de uma Linha de Produção

Semana 3: Cenário Livre (Equipes Semi Autônomas)

Objetivo: A simulação fica a cargo dos alunos, conforme planejado no MFVF (Mapa Fluxo Valor Futuro), onde estará definido o tipo de sistema de produção, o lote de transferência, a sequência de operações, o número de funcionários, layout e outros elementos que queiram incluir no processo, tendo apenas duas regras claras para seguir:

- Demanda do Cliente = 50 Barcos
- Tempo de processo = 10 minutos.

Atividades no final da simulação

- 1 - Calcular Métricas Lean (Indicadores de Produtividade, Qualidade e Tempo).
- 2 - Apurar Resultado Financeiro Final
- 3 - Enviar relatório sobre Métricas Lean e Resultado Financeiro.

Definição de Equipe Semi Autônoma

Uma equipe “semi autônoma” (ou autogerenciada) é aquela na qual os seus membros recebem substancial liberdade para determinar o ritmo de trabalho e a distribuição das tarefas. Normalmente, isto ocorre em função do alto grau de conhecimento dos membros da equipe, bem como da flexibilidade para dividirem tarefas nela. Numa equipe “semi autônoma”, normalmente se espera que cada pessoa desempenhe várias tarefas diferentes, conforme necessidade. Uma equipe “semi autônoma” deve ter tamanho suficiente para fornecerem uma boa composição de habilidades e recursos e serem suficientemente pequenas para funcionarem bem. É recomendável, mas não indispensável, que alguém desempenhe o papel de líder da equipe, e que este papel não seja permanente. O ideal é que todos os membros da equipe estejam prontos e capazes para assumir o papel de liderança quando solicitados. O formato de equipes semi autônomas traz inúmeros benefícios para uma empresa, dentre eles, possíveis ganhos de produtividade, qualidade, flexibilidade de produção e uma resposta mais rápida a mudanças tecnológicas.