

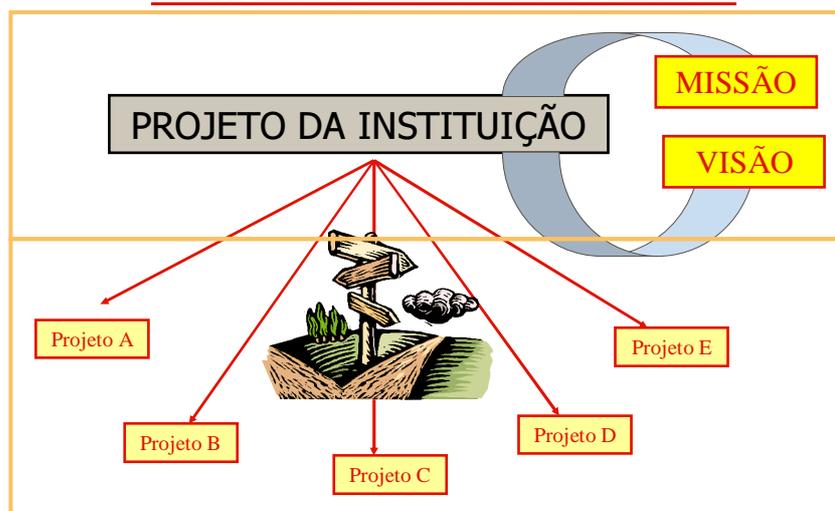
centro de  
voluntariado  
de cruzeiro

# Elaboração de Projetos Sociais

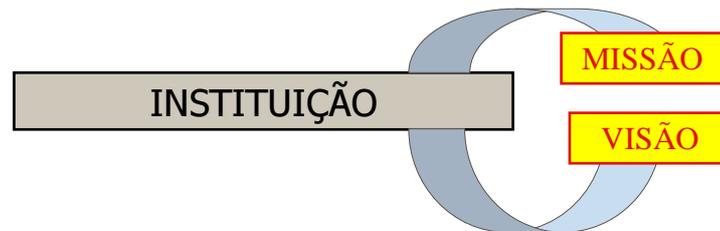
Marco Antonio Pereira

18 DE JULHO DE 2009

## PROJETOS E .... PROJETOS



## PROJETO INSTITUCIONAL



**PROJETO INSTITUCIONAL = ESTRATÉGIA  
INSTITUCIONAL**



- *A Razão de Ser da organização.*
- *O por que ela existe.*
- *O para que ela existe.*



## Visão

É um modelo mental *claro e 'luminoso'* de um estado ou situação altamente desejável !!!

- de uma realidade futura – possível
- descrito de forma simples, objetiva
- partilhada por todos os dirigentes e colaboradores da entidade

... é o sonho acalentado pela organização

... é a razão, do por que todos os seus colaboradores, muitos deles *voluntários*, dedicam uma grande parte de seu tempo para o sucesso da organização social onde atuam.

Elemento Essencial Visão: Substituição dos Líderes

## PRINCÍPIOS E VALORES

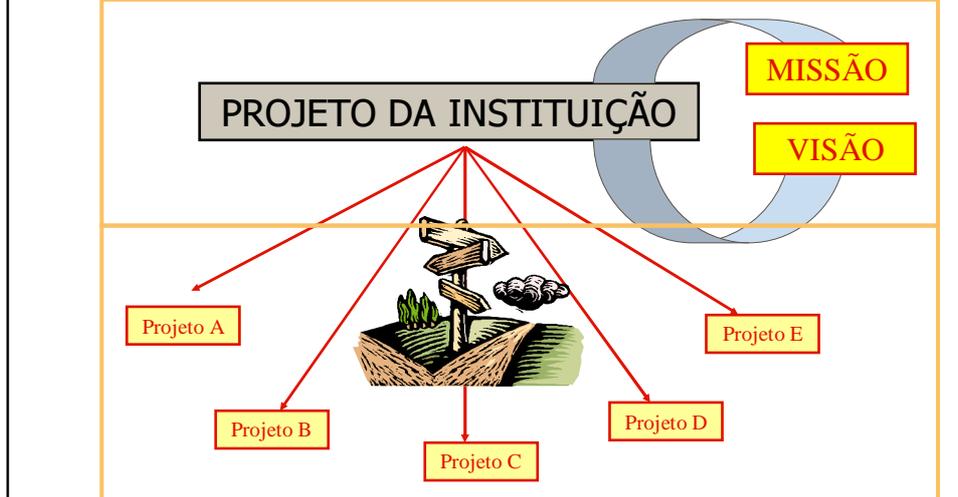


*“Aquilo de que não estamos dispostos a arredar pé, aconteça o que acontecer”*

*Os Princípios são  
Universais e  
Atemporais*

*Os Valores fazem  
parte da cultura  
da organização*

## Do Projeto Institucional para os Projetos Operacionais



## Fontes de Financiamentos

O Estado	As Agências Internacionais	O Setor Privado
Empresas Prefeituras Agências Governamentais	Organismos ligados a ONU Agências Regionais	Empresas Indivíduos Organizações sem fins lucrativos Institutos e Fundações
<b>Projetos Simples, Básicos</b> Análise é <u>“Política”</u>	<b>Projetos Tecnicamente Consistentes</b> Análise é <u>Técnica</u>	



## Elaboração de Projetos

Elaborar um PROJETO  
é como fazer uma VIAGEM



Como elaborar um PROJETO?

1 – TRABALHO EM EQUIPE

2 – COORDENADOR PROJETO

3 – ESCREVINHADOR

4 – ALGUMAS REUNIÕES

## **ESTRUTURA DE UM PROJETO**

Primeira Parte ⇒ APRESENTAÇÃO

Segunda Parte ⇒ PONTOS CENTRAIS

Terceira Parte ⇒ ORÇAMENTO E  
CRONOGRAMA

### **Parte 1 - Apresentação do Projeto**

1. Título
2. Introdução
3. Resumo
4. Perfil da Organização Proponente
5. Histórico
6. Diagnóstico

## Perfil da Organização Proponente

- Quando foi fundada? Por que?
- O que tem feito até agora ?
- Descreva a estrutura de sua organização (recursos humanos e materiais).
- Descreva os procedimentos administrativos.
- Quais as principais atividades da sua instituição ?
- Quantas e quais pessoas estão se beneficiando das atividades até então desenvolvidas? De que modo?
- Qual a relação entre o projeto e a instituição proponente?
- Quais são as fontes de recursos atualmente disponível na sua entidade ?

## Perfil da Organização Proponente

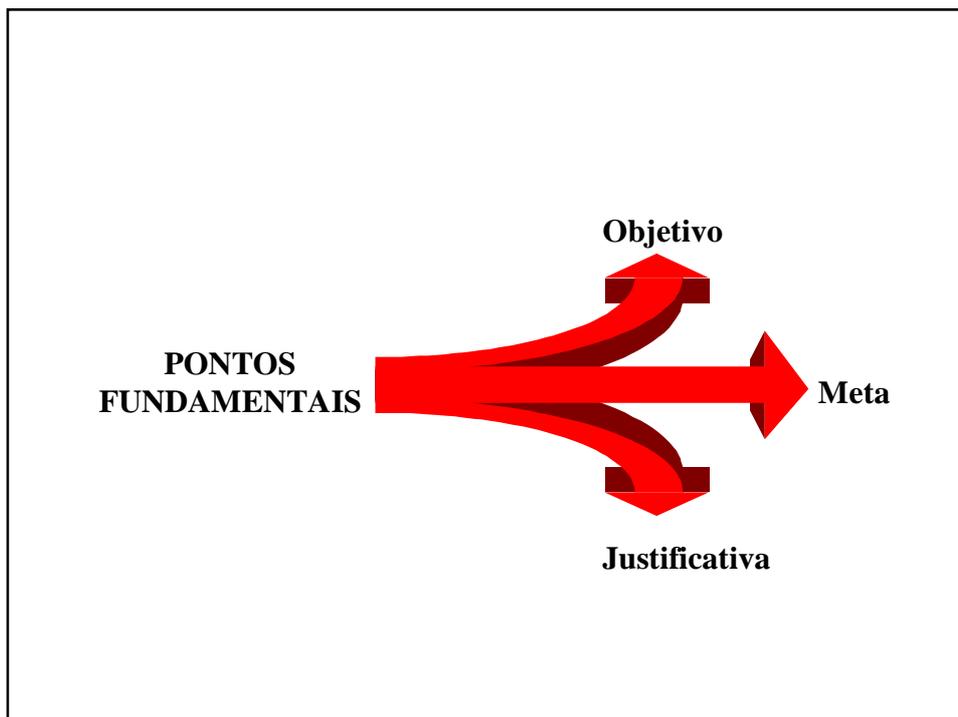
- Descreva as ligações de sua instituição com organizações públicas, privadas e não governamentais.
- Quantas pessoas formam a equipe executora do projeto e qual a especialidade de cada um ?
- Quais são as aptidões e a experiência de sua instituição na área específica do projeto ?
- Quais são as limitações de sua instituição para realizar esse projeto?

## Parte 2 - PONTOS CHAVES

- 1 – OBJETIVO GERAL
- 2 – OBJETIVOS ESPECIFICOS
- 3 – META
- 4 – JUSTIFICATIVA
- 5 – METODOLOGIA
- 6 – PÚBLICO ALVO

## **RESUMINDO OS PONTOS FUNDAMENTAIS**





## Parte 3 – Orçamento e Cronograma

1 – ORÇAMENTO

2 – CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO

## ORÇAMENTO

### **Tudo são recursos**

Custos Diretos x Custos Indiretos

## ORÇAMENTO

### As Categorias de Despesas

- 1 - Recursos Humanos
- 2 - Investimentos
- 3 - Despesas Operacionais

## ORÇAMENTO – EXEMPLO 1

**Projeto:** Educação e Cidadania de Mãos Dadas

**Objetivo:** Promover e valorizar mães de famílias solidificando suas bases mínimas de cidadania, através de qualificação profissional como empregada doméstica.

### Parte 1 – Infra-estrutura

Qtd	Descrição	Custo Unitário	Valor Solicitado	Outros Parceiros	Contra partida	Total
5	Fogões de 4 Bocas	285,00	1.425,00			1.425,00
5	Conjuntos de Panelas	50,00	250,00			250,00
5	Conjuntos Completos de Talheres	40,00	200,00			200,00
5	Batedeiras Elétricas	75,00	375,00			375,00
5	Liquidificadores	85,00	425,00			425,00
5	Maquinas de Lavar Roupa	400,00	2.000,00			2.000,00
5	Ferros de Passar Roupa	40,00	200,00			200,00
5	Taboas de Passar Roupa	40,00	200,00			200,00
	Material de consumo (vide Anexo II)	verba	1.000,00	1.000,00		2.000,00
			<b>6.075,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.075,00</b>

## Parte 2 – Recursos Humanos

Qtd	Descrição	Custo Unitário	Parceiro	Outros Parceiros	Contra partida	Total
100 h	Serviços Técnicos Especializados (A)	12,00			1.200,00	1.200,00
400 h	Capacitação de recursos humanos (B)	12,00			4.800,00	4.800,00
	Coordenação de Projeto (C)				0,00	0,00
10 h	Palestras Mensais com Especialistas	200,00			2.000,00	2.000,00
<b>Sub-Total Recursos Humanos</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.000,00</b>	<b>8.000,00</b>

Nota Técnica A - 100 horas de consultoria de profissionais voluntários na formatação definitiva dos cursos e montagem e apostilas

Nota Técnica B - Previsão de 10 cursos com 40 horas aulas cada = Total = 400 horas aulas de professores voluntários no projeto

Nota Técnica C - Coordenação da Diretora da Instituição - o custo não está sendo computado pois refere-se a sua vocação religiosa com dedicação integral a esta instituição em que atua e dirige.

## ORÇAMENTO – EXEMPLO 2

**Projeto:** Escola Ensino Fundamental para famílias em situação de exclusão social

**Objetivo:** Oferecer ensino fundamental de qualidade voltado para a formação profissional, humana e ao resgate social de crianças e adolescentes oriundos de famílias de baixa renda

## Detalhamento Parcial

Item Orçamentário	Classificação Orçamentaria	Especificação	Responsável	Patrocinador	Contrapartida
Investimentos	Reforma das Instalações	Detalhamento em Tabela Anexa	Patrocinador	58.006,00	
	Material Permanente		Patrocinador	14.104,00	
Locação	Aluguel	Locação das Instalações	Instituição		60.000,00
Recursos Humanos	Pessoal Permanente (+ Encargos)	1 Diretor 4 Professores 1 Secretaria 1 Ajudante Geral	Patrocinador	85.823,58	
	Pessoal Permanente	12h/sem Assistente Social (1)	Instituição		8.803,03
		Inspetor de Aluno (período integral) (2)	Instituição		8.119,07
	Pessoal Colaborador Fixo	Voluntários na Gestão Institucional (4)	Centro de Voluntariado		19.200,00
Voluntários para Aulas Extras – vide Projeto Pedagógico (6)		Centro de Voluntariado		82.528,26	

**Nota Técnica 6** - Serão vários voluntários dedicando um mínimo de 3 horas semanais em atividades extras conforme projeto pedagógico: aulas de inglês, aulas de dança, de música, de teatro, de artes e demais correlatas. No total para o preenchimento de toda a grade curricular das atividades pedagógicas previstas no projeto serão necessários o correspondente a 6 profissionais em tempo integral, que na realidade serão distribuídos entre cerca de 30 voluntários em tempo parcial. Para efeitos de cálculo, está sendo usado o salário de um professor a ser contratado na escola com os correspondentes encargos sociais.

## DICAS PRÁTICAS

- Linguagem direta
- Frases simples, formato leve e fácil de ler
- Foco nos resultados esperados
- Organização, facilidade visual com itens e sub-itens

PROJETO = Receita de Bolo



## Mensagem Final

*"Ele fracassou como homem de negócios em 31, perdeu a eleição para legislador estadual em 32, tentou outro negócio em 33, e fracassou de novo. A sua noiva morreu em 35, ele teve um colapso nervoso em 36, em 43 se candidatou ao congresso e perdeu, tentou novamente em 48, e perdeu novamente. Em 55, tentou concorrer ao senado e perdeu, em 56 concorreu como vice-presidente e perdeu, em 59 concorreu novamente ao senado e foi derrotado. Em 1860, o homem conhecido como Abraão Lincoln foi eleito o 16º Presidente dos EUA."*

*Qual a diferença entre o sucesso e o fracasso? **A Perseverança.***